## ~令和への挑戦~

242

## 三菱UFJリサーチ&コンサルティング

医療・建設・物流業界の

消極的であると言われて

ためである。 が不足すると言われている 残業規制がはじまり労働者 題は喫緊の課題であろう。 企業にとって2024年問 告書を分析してみると、D 3月決算企業の有価証券報 いる。 Xなど先進技術に積極的な 実際に金融を除く日本の

働集約型の企業が多くDX 率化が叫ばれているが、労 メーション)による業務効 (デジタルトランスフォー 解決策の一つとしてDX 企業数は2015年から増

投資に二の足

経営者も多 を踏んでいる

いるにもかかわらず日本 社会的な圧力が強まって

企業の多くはDX投資に

うだ。これらはDXに積極

ることを明らかにしてい

|X推進の秘訣(1)

光定、斎藤 研究(小澤、

[2023]

DXに積極的と言えないよ 数を超えていない。多くは 加傾向であるがいまだに半 業業績にもプラスに寄与す によれば、こうした企業姿 勢は企業価値を上昇させ企

企業は本当に消極的でいい とを示しているが、多くの 的な企業は少数派であるこ お答えしたい。 のであろうか?この疑問に 結論から言うと経営陣が

業業績との関係についての

姿勢と企業価値および企

ど先進技術に対する企業 ことが重要である。DXな 積極的な姿勢を内外に示す

DXなど先進技術に対し

Jリサーチ&コンサル 部マネージャー ITコンサルティング ティング コンサルテ ・ひでゆき) 三菱UF イング事業本部 業務 秀幸(おざわ ている。



カギを握る経営者のメッセージ る。この研究によると、経 で、市場がその企業の将来 積極的な姿勢を示すこと 営者がDXなど先進技術に う。 り組まない手はないだろ とから、経営陣はDXに取 ことがうかがえる。このこ

た、企業が先進技術の導入 上昇させるとしている。ま キャッシュフロー予測を 産業省のデジタルトラン なれない理由がある。経済 それでもDXに積極的に

上昇した可能性があるとし どの資産の減少効果を推 などを進め、AI等による 進させた結果、企業業績が によるコスト削減、在庫な 売り上げの増加や効率化 社内IT部門と経営や他 スフォーメーションの加 デジタル技術の理解不足② 23によれば、①経営者の 速に向けた研究会やIPA が発行するDX白書20

とで、資本効率を向上させ ている企業が存在している でもDXに積極的になるこ ないと言われるが、その中 DX投資は成功事例が少 うだ。DXを推進するため つずつ解決していかねばな にはこれらの問題点を 制の不備④デジタル人材不 足といった問題があるよ

部門との対話不足③推進体

らない。

サルタントからこれらの問 を支援した実績のあるコン 降、多くの企業でDX推進 プロジェクトマネジメント 題解決に向けて、何から着 題解決の手法を組織、人材、 手すればよいのか。次回以 では、実際にこれらの問

の観点に分けて説明する。 (毎週木曜日に掲載