

世界が進むチカラになる。



# 銀行の業務範囲拡大と グループガバナンス

2024年9月

# 1. 銀行の業務範囲の拡大

- 近年、銀行の業務範囲規制が緩和され、多様な非金融ビジネスの展開が可能になっています。
- 特に、2021年の銀行法改正では、大幅な規制緩和が実施されました。

新型コロナウイルス感染症等の影響による社会経済情勢の変化に対応して金融の機能の強化及び安定の確保を図るための銀行法等の一部を改正する法律(2021年5月)

- 
- 銀行などは、ポストコロナの日本経済の回復・再生を支える「要」として、重要な役割を果たすことが求められている。このため、社会経済において期待される役割を果たそうとする銀行などの取組みを後押しする観点などから、業務範囲規制や出資規制などを見直す

銀行法改正(2021年11月)

## 【主な改正内容】

### ● 業務範囲規制の見直し

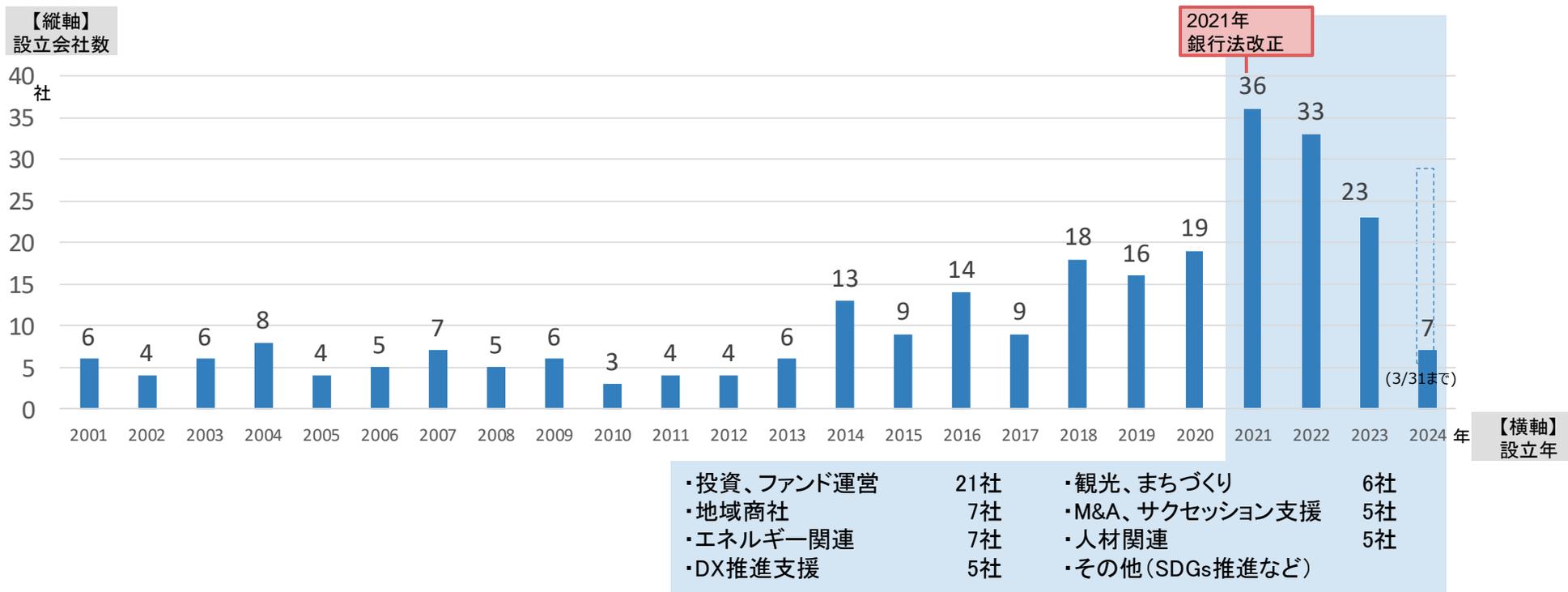
銀行本体	● 銀行本体が行うことのできる付随業務に、地域の活性化などに資する業務として「自行開発したアプリやITシステムの販売」「データ分析・マーケティング・広告」「登録型人材派遣」などが追加
子会社・兄弟会社	● 2016年の銀行法改正で導入された「銀行業高度化等会社」という枠組みでフィンテック企業、地域商社が個別列挙の形で認められていたところ、2021年の改正で、取り扱い可能な業務の個別列挙をせず、認可を条件に銀行の創意工夫次第で幅広い業務を営むことが可能に

- 出資規制の見直し
  - 非上場の地域活性化事業会社に対して議決権100%の出資が可能に(従来は50%が上限)
- 従属業務子会社の
  - 銀行のバックオフィス業務(印刷、ATM保守、不動産管理 など)を営む従属業務子会社の収入依存度規制の数値基準(売上の一定割合以上をグループ内のものとする)の撤廃

## 2. 地域銀行におけるグループ会社の設立

- 2021年以降、地域銀行が設立するグループ会社の数は増加しており、銀行法改正を受けて、地域銀行が業務範囲を拡大している姿がうかがえます。
- また、その業務内容も、エネルギー関連や観光関連など従来の銀行では取り扱っていなかった非金融業務が多く見られます。

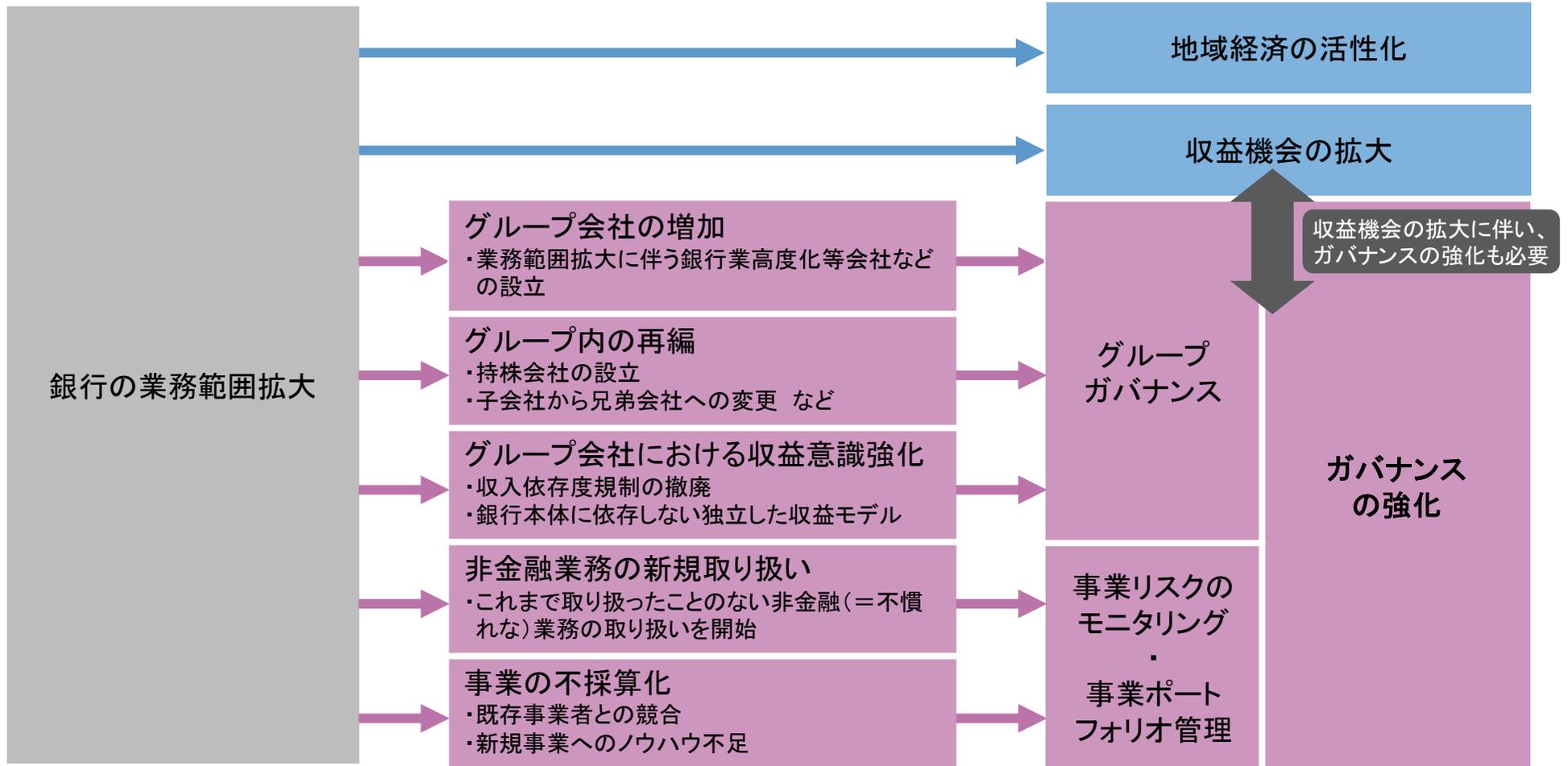
地域銀行が設立したグループ会社の数



(出所)各金融機関のディスクロージャー(2024年3月期)を基に当社作成

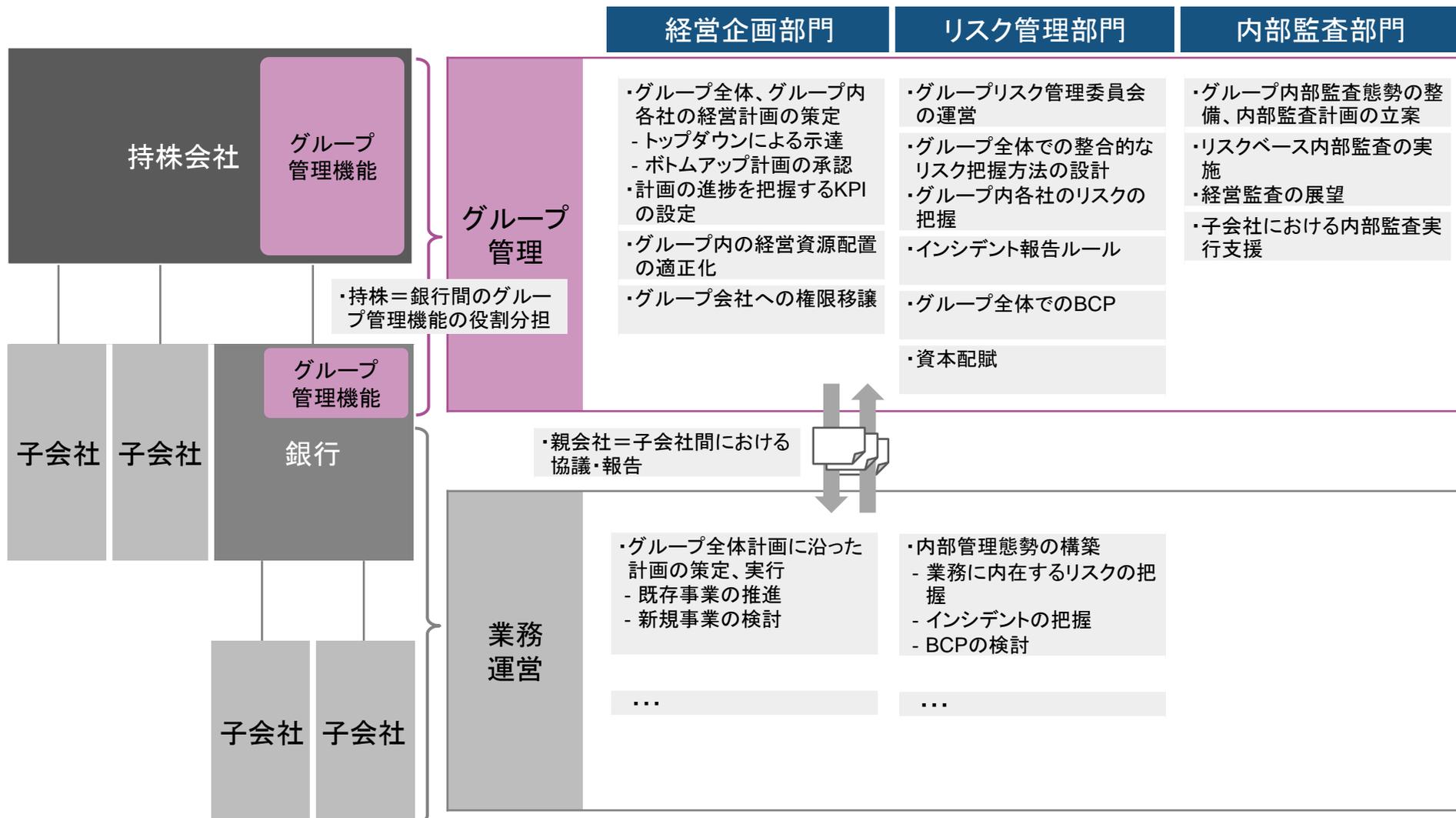
### 3. 業務範囲拡大の影響 ～ガバナンス強化の必要性～

- 業務範囲の拡大は、銀行にとって新たな収益機会となることに加えて、地域経済の活性化にもつながります。
- 一方で、非金融業務の取り扱いや子会社・兄弟会社の設立などによりグループ内が多様化しており、ガバナンスの強化も検討する必要があります。



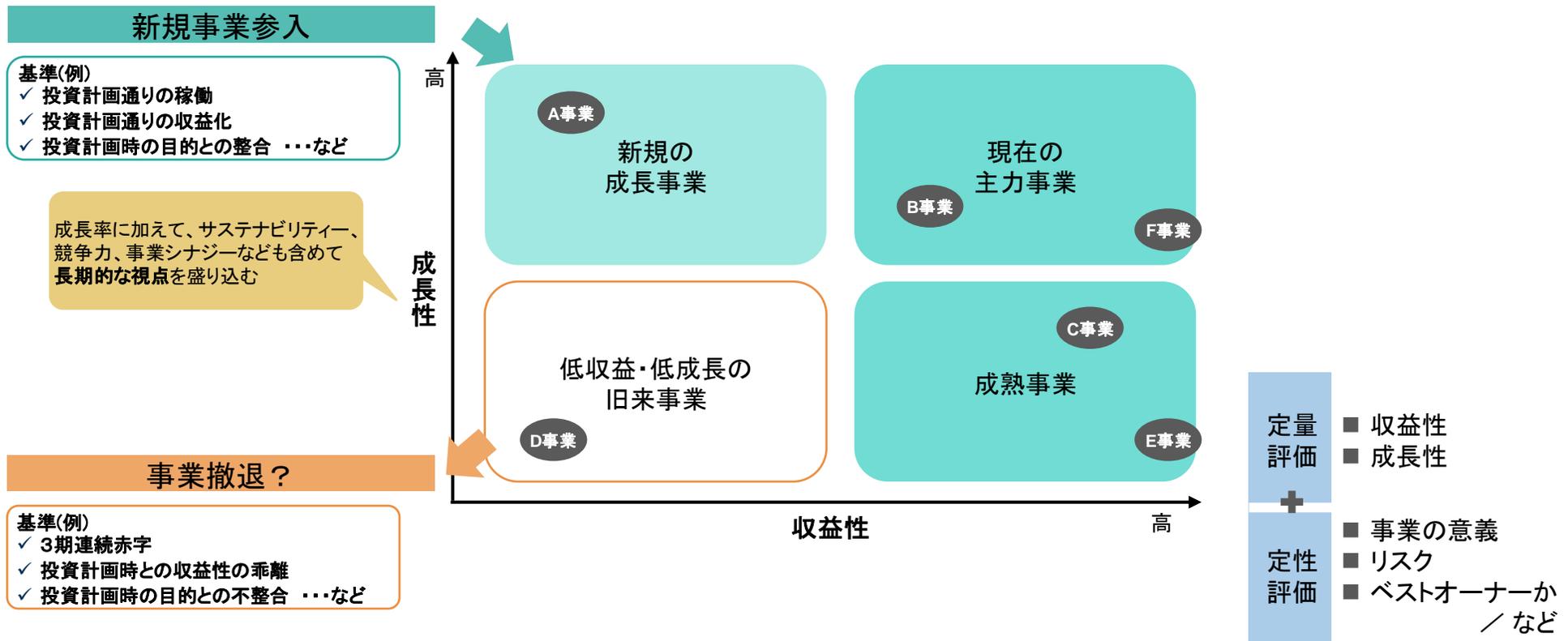
# 【ご支援例】グループガバナンスの高度化支援

- 貴行グループにおけるグループガバナンスの現状を整理し、高度化の方向性を検討します。



# 【ご支援例】事業ポートフォリオマネジメントの導入

- 各事業を収益性、成長性などの軸でマッピングし、各事業の位置付けを可視化します。
- 金融業界では、不採算事業から撤退することは一般事業法人に比べるとハードルが高い傾向がありますが、まずは現状を把握し、可視化することは有意義です。



# お問い合わせ

コンサルティングのご依頼・ご相談は、以下のボタンをクリックください。  
お問い合わせページに移動しますので、必要事項を記入ください。



お問い合わせはこちら



<https://reg18.smp.ne.jp/regist/is?SMPFORM=nekf-ldkqpe-1648b29f41f462760deae4cdc248144>



—本資料のご利用に際して—

- 本資料は、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません
- また、本資料は、作成者の見解に基づき作成されたものであり、当社の統一的な見解を示すものではありません
- 本資料に基づくお客さまの決定、行為、およびその結果について、当社は一切の責任を負いません。ご利用にあたっては、お客さまご自身でご判断くださいようお願い申し上げます
- 本資料は、著作物であり、著作権法に基づき保護されています。著作権法の定めに従い、引用する際は、必ず、出所:三菱UFJリサーチ&コンサルティングと明記してください
- 本資料の全文または一部を転載・複製する際は著作権者の許諾が必要ですので、当社までご連絡ください

本資料に関する問い合わせ先: 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 コンサルティング事業本部 <https://www.murc.jp/inquiry/>

# 当社概要

三菱UFJリサーチ&コンサルティングは、三菱UFJフィナンシャル・グループ(MUFG)のシンクタンク・コンサルティングファームです。東京・名古屋・大阪を拠点に、国や地方自治体の政策に関する調査研究・提言、民間企業向けの各種コンサルティング、経営情報サービスの提供、企業人材の育成支援、マクロ経済に関する調査研究・提言など、幅広い事業を展開しています。

 **会社概要はこちら**

<https://www.murc.jp/corporate/about/>

## 当社コンサルタントによる知見発信

### 出版物（一部抜粋）



<https://www.murc.jp/library/publication/>

### 当社コンサルタント出演のテレビ番組

BSテレビ東京 特別番組  
「日本はこうなる!?  
～2024年を生き抜くビジネス戦略～」  
(2023年冬)



[https://www.murc.jp/kounaru\\_2024/](https://www.murc.jp/kounaru_2024/)

### WEB上での情報発信

**コンサルティング  
レポート**

<https://www.murc.jp/library/report/>



**Quick  
経営トレンド**

[https://www.murc.jp/library/tags/tag\\_593/](https://www.murc.jp/library/tags/tag_593/)



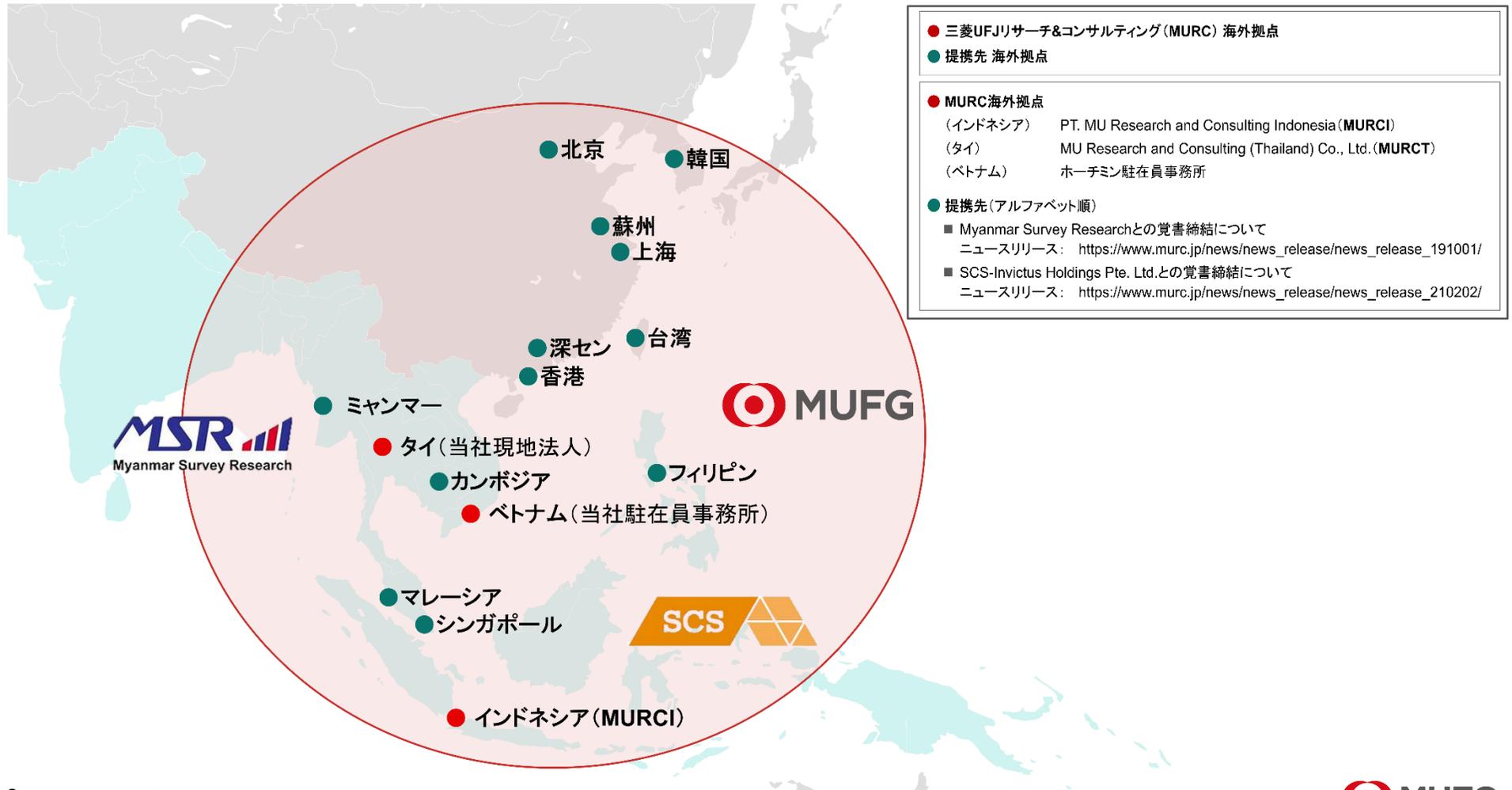
**オンラインセミナー  
過去動画**

[https://www.murc.jp/information/seminar/w\\_230414/](https://www.murc.jp/information/seminar/w_230414/)



# ASEAN地域におけるコンサルティングサービスネットワーク

- 当社はかねてよりアジアを重点市場としてとらえ、ASEANの3カ所に拠点をもち、コンサルティングサービスを提供しています
- 2021年2月に国際会計事務所グループである「SCS-Invictus Holdings Pte. Ltd.」と覚書を締結し、幅広い領域で、お客さまのニーズにあわせて現地でサポートできるような体制としています



三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

[www.murc.jp/](http://www.murc.jp/)