

<p>日程</p> <p>第1回</p> <p>2025年 5月20日(火) 10:00~19:00</p> <p>開講式</p> <p>オリエンテーション</p> <p>開講パーティー</p>	<p>分野/テーマ 経済環境</p> <p>講師 調査部 主席研究員 廉 (かど さとる)</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●足もとの内外経済情勢 ●経済指標の解説 ●企業経営に活かすための経済分析のポイント 	<p>テーマの狙い</p> <p>地政学リスクの高まりやインフレなど世界経済は不安定さを増しており、日本経済にも大きな影響を及ぼす。企業経営の意思決定に不可欠である経済情勢の認識について、わかりやすく解説する。</p>
<p>第2回</p> <p>6月3日(火) 10:00~17:00</p>	<p>分野/テーマ 経営戦略I</p> <p>講師 経営戦略第2部 ディレクター 林田 充弘</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●経営戦略の核となる考え方 ●中期経営計画とは ●経営分析の方法 	<p>テーマの狙い</p> <p>経営戦略の基本的な考え方及び立案のポイントや手法を学ぶ。特に本講座の目的である経営計画書策定のプロセス・手順を習得。</p>
<p>第3回</p> <p>6月17日(火) 10:00~18:00</p>	<p>分野/テーマ 経営戦略II</p> <p>講師 経営戦略第1部 マネージャー 床井 直人</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●共有され成果をあげる中期計画のポイント ●目標のあり方を考える 	<p>テーマの狙い</p> <p>中期経営計画を活用した強い会社の創り方を学ぶ。前半は策定に際して、後半は実践に際しての留意点を討議重視で習得。</p>
<p>第4回</p> <p>7月4日(金)</p> <p>第5回</p> <p>7月5日(土)</p>	<p>分野/テーマ 組織・人事戦略I(人材育成)</p> <p>講師 HR第4部 シニアマネージャー 西川 秀二</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●経営幹部に求められるリーダーシップとは ●強い組織をどうつくるか ●経営幹部として取り組むべき人材育成 <p>分野/テーマ 経営計画書策定I</p> <p>講師 林田 充弘 (コーディネーター)</p> <p>講座概要 ●「経営戦略シート」記入方法の説明①</p>	<p>テーマの狙い</p> <p>経営幹部に求められるリーダーシップを学ぶとともに、自社の組織力&人材力のレベルアップのために取り組むべきことを考えぬく。</p>
<p>第6回</p> <p>7月22日(火) 10:00~17:00</p>	<p>分野/テーマ 企業研究</p> <p>講師 視察先企業の代表者</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●企業視察(オフィス・工場等見学) ●代表者講話 	<p>テーマの狙い</p> <p>京都の伝統産業成長の歴史を探ると同時に企業経営者から経営への取り組み等について学ぶ。</p>
<p>第7回</p> <p>8月5日(火) 10:00~17:00</p>	<p>分野/テーマ マーケティング戦略</p> <p>講師 経営戦略第2部 ディレクター 林田 充弘</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●マーケティングの思考、必要な理由 ●市場セグメントとターゲティング ●企業・商品のポジショニング、ブランディング ●グループワークによるケーススタディ ●各グループより発表・評価、自社事業における学び 	<p>テーマの狙い</p> <p>マーケティングの発想、基本的な考え方について理解した上で、マーケティング戦略の基礎理論を学ぶ。学び得た知識を駆使し、グループでケーススタディに挑む。</p>
<p>第8回</p> <p>8月26日(火) 10:00~17:00</p>	<p>分野/テーマ 財務戦略I(財務分析)</p> <p>講師 *望月公認会計士事務所 代表・公認会計士 望月 明彦 氏</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●損益計算書の読み方 ●貸借対照表の読み方 ●収益性の分析 ●安全性の分析 	<p>テーマの狙い</p> <p>貸借対照表、損益計算書を「読める」ようになる。自社・競合他社の決算書から基礎的な財務分析ができるようになる。</p>
	<p>分野/テーマ 財務戦略II(管理会計)</p> <p>講師 *フライトワイズコンサルティング合同会社 代表社員 公認会計士 税理士 金子 智朗 氏</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●管理会計とは何か ●意思決定の考え方 ●業績評価 ●バランス・スコアカード 	<p>テーマの狙い</p> <p>管理会計とは何か。財務会計との違いは何か。業績評価に使用する管理会計の概念、管理会計に関わる分析の知識を多くの演習を交え深める。</p>
	<p>分野/テーマ AI&VUCAの時代のイノベーション発想法</p> <p>講師 *オフィス134 代表 細谷 功 氏</p> <p>講座概要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●AI&VUCAの時代 ●イノベーションとオペレーション発想の違い ●思考力と「具体と抽象」 ●イノベーションのための思考法(Why&How型思考、アナロジー思考等) 	<p>テーマの狙い</p> <p>AI&VUCA時代にこそ求められる「自ら考える力」を習得する。イノベーション発想とオペレーション発想の違いを理解し、新しいビジネスへの応用のためのアナロジー思考を習得する。</p>

第9回 9月9日(火) 10:00~17:00	分野/テーマ 組織・人事戦略Ⅱ(組織活性化)	講師 HR第1部 プリンパル 木村 謹治	テーマの狙い 組織と人事の問題は、企業経営の根幹に関わる問題である。組織を活性化するための具体的な手法について、事例紹介と討議を交え考える。
	講座概要 ●組織活性化につながる組織人事マネジメント ・組織開発・モチベーションマネジメント ・生産性意識(タイムマネジメント) ・当事者意識の醸成 ●組織を活性化する人事施策とは何か ・事例発表、他社事例提示	分野/テーマ 営業戦略	講師 HR第4部 シニアマネージャー 三村 宗充
第10回 9月24日(水) 10:00~18:00	分野/テーマ 組織・人事戦略Ⅲ(労務管理)	講師 HR第4部 コンサルタント 朝生 万里子	テーマの狙い 労働法務のポイントを学び、リスク回避とESの観点から「労務管理」を考える。
	講座概要 ●雇用環境の変化 ●経営者、経営幹部が認識すべき労務管理 ●働きやすく生産性の高い職場環境	分野/テーマ 経営計画書策定Ⅱ	講師 林田 充弘 (コーディネーター)
第11回 10月7日(火) 10:00~17:00	分野/テーマ 経営戦略Ⅲ(新規事業戦略)	講師 経営戦略第2部 ディレクター 林田 充弘	テーマの狙い 新規事業開発の必要性を認識し、マネジメントとして新規事業開発にどのように取り組むべきか、その考え方・方法論を習得。
	講座概要 ●なぜ、あの新規事業はうまくいったのか? ●新規事業案の評価、見極め方 ●新規事業・新商品(サービス)を考える	分野/テーマ 経営財務理論の実践	講師 *大阪公立大学大学院 経営学研究科 教授 宮川 壽夫 氏
第12回 10月23日(木) 10:00~17:00	分野/テーマ 経営戦略Ⅳ(M&A戦略)	講師 コーポレートアドバイザー部 ディレクター 瀧藤 隆範	テーマの狙い M&Aは中堅・中小企業の間でも珍しいことではなくなった。M&Aの進め方を理解した上で、M&A成功のポイントを習得。
	講座概要 ●M&Aの進め方 ●買収戦略立案の着眼点 ●ターゲット企業へのアプローチ方法 ●企業価値算定の極意 ●成功するためのポイント	分野/テーマ 経営計画書策定Ⅲ	講師 林田 充弘 (コーディネーター)
第14回 11月18日(火) 10:00~17:00	分野/テーマ 経営戦略Ⅴ(グローバル戦略)	講師 グローバルコンサルティング部 シニアマネージャー 長谷川 賢	テーマの狙い 日本市場縮小や歴史的円安を背景に海外強化を選択する企業がある一方、日本国内では感じにくい地政学リスクやサステナビリティへの対応等を要する、という複雑な状況下でのグローバル戦略の考え方を探る。
	講座概要 ●刻一刻と変化するグローバル環境 ●グローバルビジネスの機会とリスク ●地域特性にもとづいた成長戦略とガバナンス強靱化	分野/テーマ 経営計画書策定Ⅳ	講師 林田 充弘 (コーディネーター)
第15回 12月2日(火) 10:00~19:00 修了式 修了パーティー	分野/テーマ 経営計画発表会	講師 経営戦略第2部 ディレクター 林田 充弘	テーマの狙い 作成した経営計画書の発表を通じ、成果を共有。受講生間での総合的評価により優秀者の決定を行う。
講座概要 ●研究成果発表 ・グループ代表者発表 → 質疑応答 → 優秀者表彰			

●講師欄の*印は外部講師です。 ●都合により一部の日程及び講師・講座内容が変更となる可能性があります。

5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	日 月 火 水 木 金 土 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31